

**CESIT**  
Centrosudi  
di Sistemi  
di Trasporto  
Carlo Mario Guerri



**CESIT**



Il professore **Carlo Mario Guerci**, fondatore del consorzio nel 1980, è stato un riferimento per il mondo imprenditoriale e politico come esperto e studioso di aziende innovative. È stato il primo in Italia, all'inizio degli anni '80, ad approfondire i temi dello sviluppo dell'alta velocità nei sistemi ferroviari.

Professor **Carlo Mario Guerci**, founder of the consortium in 1980, was a reference figure for both the entrepreneurial and politics world, being a recognised expert and renown scholar in industrial innovation.

In the early 80s, he was the first in Italy, to study in-depth the High Speed rail systems development.

# Consorzio

Il **Cesit**, CEntro studi sui Sistemi di Trasporto "Carlo Mario Guerci", è un consorzio di ricerca che, da quasi trenta anni, promuove e realizza studi e ricerche su temi di carattere economico, manageriale, organizzativo e finanziario collegati al trasporto collettivo.

All'attività di ricerca si associano interventi di consulenza per gli operatori del settore e le amministrazioni locali nel comparto dei trasporti.



**Cesit**, Centre for the Study of Transport Systems "Carlo Mario Guerci", is a research consortium, that for almost thirty years has been promoting and accomplishing studies and research works on economic, managerial, organizational and financial issues related to mass transit. Along with the research activities, **Cesit** also operates as consultant for transport operators and for local administrations involved in the transport sector.



# The consortium

# Competenze

L'Industria Ferrotranviaria è un comparto complesso di significativa importanza per l'economia europea. Il **Cesit** studia



- › le strategie ed i modelli organizzativi delle **grandi aziende industriali** e delle piccole e medie aziende del comparto
- › le relazioni e le logiche competitive tra i principali gruppi mondiali
- › le specifiche capacità e competenze organizzative che portano alla creazione di valore aggiunto nella filiera
- › l'evoluzione del mercato ed i comportamenti di acquisto relativi al **materiale rotabile** e ai **sistemi di segnalamento e comunicazione**

Gli studi sul comportamento di acquisto del materiale rotabile degli esercenti regionali europei hanno fornito interessanti spunti di riflessione per delineare un nuovo approccio alla programmazione e all'interazione tra stakeholder istituzionali e sistema delle imprese.

# Industria ferrotranviaria

# Areas of expertise

## Rail supply industry

Rail supply industry is a complex business system that plays a major role for the development of European economy.

Within this domain, **Cesit** regularly studies

- › The strategies and the organizational forms of large **rail supply companies** and of mid-sized companies of the industry.
- › The relationships and the logics of competition among the world's leading rail supply companies.
- › The organizational skills and competences that create value in the business.
- › The evolution of the railway market and the buying procedures of **rolling stock** and **signal and communication equipment**.



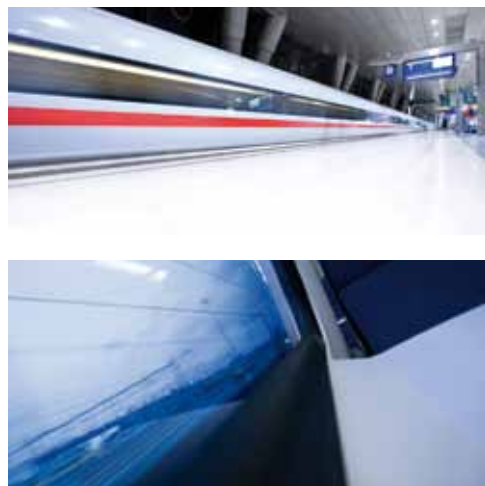
Studies on the buying procedures of rolling stock in the main European countries have allowed to outline an innovative approach to the planning and interaction between institutional stakeholders and the rail supply industry.

# Competenze

I modelli di regolazione e organizzazione dei sistemi di trasporto passeggeri e merci sono estremamente differenziati nei diversi paesi europei. Le ricerche del **Cesit** hanno riguardato

- › la regolazione e l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale in Europa
- › la regolazione e la gestione dei servizi e delle infrastrutture di trasporto ferroviario nazionale e regionale in Europa
- › la regolazione e l'affidamento dei servizi di trasporto marittimo di passeggeri
- › la riorganizzazione, il cambiamento e la valutazione di imprese ferroviarie, di aziende di trasporto pubblico locale, di aziende di gestione della sosta e di compagnie di navigazione

Inoltre, il **Cesit** conduce analisi e ricerche in merito all'evoluzione delle esigenze di mobilità dei pendolari, alla ridefinizione dei modelli di governance e dei modelli organizzativi delle aziende di TPL, delle Agenzie di Mobilità e sull'organizzazione dei sistemi di integrazione tariffaria. In merito ai sistemi di trasporto ferroviario in Italia e in Europa il **Cesit** analizza i processi di cambiamento organizzativo delle principali imprese ferroviarie e i cambiamenti nei meccanismi di affidamento concorsuale dei servizi.



# Organizzazione dei sistemi di trasporto

# Areas of expertise

## Organization of transport systems

The models of control and the organization of passenger and freight transportation systems vary significantly across Europe.

**Cesit** research work has dealt with

- › The control mechanisms and the contract-awarding procedures of European local public transport services.
- › The tendering and management of the services and infrastructures of national and regional rail transport in Europe.
- › The control and tendering procedures of ship transport services.
- › Reorganization, change and assessment of railway companies, local public transport companies, urban car-parking companies and navigation companies.

Furthermore, **Cesit** performs analysis and research works concerning the evolution of the commuters' mobility needs, the redefinition of the governance and the organizational models of local transport companies, mobility agencies and fare integration systems.

With reference to the rail transport systems in Italy and in Europe, **Cesit** analyses the organizational change in the main railway companies and the changes in the tendering procedures of transport services.



# Competenze

Le ricerche realizzate dal **Cesit** nell'ambito del comparto della **logistica** si sono concentrate

- › sull'offerta dei servizi logistici e di trasporto nelle regioni italiane
- › sull'analisi della domanda dei servizi di trasporto da parte delle imprese
- › sull'analisi dei flussi logistici espressi dalle filiere produttive economicamente più rilevanti

Si segnalano in particolare diverse ricerche ed articoli sui modelli di governance e di organizzazione degli **Interporti** italiani. Le analisi del **Cesit** si focalizzano anche sui sistemi **informativi ICT** per la razionalizzazione e integrazione delle **Supply Chain**.



# Organizzazione delle aziende di trasporto e logistica e supply chain management

# Areas of expertise

# Organization of logistic systems and supply chain management



The research work accomplished by **Cesit** in the **Logistic industry** focused on

- › The offer of transport and logistics services in the Italian regions.
- › Demand analysis of transport services.
- › The analysis of the logistic flows within the most valuable industrial networks.

It is worth pointing out several contributions and articles on the organization and governance of logistic platforms. **Cesit** research work in this area has also dealt with the **ICT systems** for the rationalization and integration of **Supply Chain management**.

# Competenze

Gli studi sui modelli gestionali ed organizzativi dei diversi attori della filiera aeroportuale attengono

- › all'analisi economica e organizzativa delle società di gestione aeroportuale
- › all'analisi delle relazioni tra le società di gestione aeroportuale e il sistema delle istituzioni locali
- › ai modelli di Governance delle ICT nel business aeroportuale

Il **Cesit** ha studiato e confrontato i diversi gruppi mondiali presenti nel mercato della gestione di infrastrutture aeroportuali.



# Organizzazione delle aziende della Filiera Aeroportuale

# Areas of expertise

# Organization of the airport companies network



Studies on the management and organizational models of the various players of the airport network are based on

- › The economic and the organizational analysis of the airport management companies.
- › The analysis of the connections between the airport management companies and the system of local institutions.
- › The governance models of ICT in the airport business

**Cesit** has studied and compared the different world-leading airport management companies.

# Area di ricerca

**Cesit** conduce analisi e ricerche su tutte le filiere dei sistemi di trasporto: ferroviaria, aeroportuale, stradale e marittima.

Oggetto di indagine nelle diverse filiere sono: le strategie, i modelli di governance, i modelli organizzativi e le performance economico-finanziarie sia delle aziende industriali di produzione sia delle aziende di erogazione dei servizi di trasporto; le relazioni interorganizzative tra gli attori delle diverse filiere: imprese private, aziende pubbliche ed attori istituzionali (amministrazioni nazionali e locali responsabili della regolazione e pianificazione dei sistemi di trasporto); l'evoluzione delle esigenze e della domanda di trasporto e mobilità; le politiche industriali a livello macro (nazionali e sovra-nazionali) legate al settore dei trasporti.

Il Cesit ha istituito un osservatorio che monitora il comparto dell'industria ferroviaria, in particolar modo il mercato del materiale rotabile.

Il Cesit cura inoltre la pubblicazione in formato elettronico di **Rapporti Cesit** e **Rail Focus** sui principali temi legati al trasporto, si è fatto promotore di seminari e incontri rivolti ad operatori ed esperti del settore del trasporto passeggeri e delle merci; ha condotto studi e ricerche su aree di interesse per le aziende e gli enti impegnati nella progettazione, finanziamento, costruzione e gestione di sistemi di trasporto collettivo.

**Cesit** performs analysis and research works on all the transport systems: rail transport, air transport, road transport, maritime transport. Topics covered in the different industries are: strategies, models of governance, organizational models and the financial performances both of industrial production companies and of transport services supply companies; interorganizational relationships among the players of the different business: private companies, government-owned corporations and other institutional players (national and local administrations in charge of the regulation and planning of transportation systems); the evolution of the mobility and transportation needs; the macro-industrial policies (within national and supranational level) connected to the transport sector.

Cesit has set up an observatory that monitors the business of the Rail Supply Industry, and in particular the rolling stock market.

Cesit issues periodical publications **Rapporti Cesit** and **Rail Focus** on the main topics connected to transport, it promotes seminars and meetings addressed to operators and experts of the passenger and freight transport sector; it performs studies and researches on several areas of interest for companies and organizations that deal with the planning, funding, construction and management of mass transit systems.

# Research work

# Ricerche

Il **Cesit** svolge sia ricerche per conto dei soci consorziati, sia ricerche finanziate da soggetti esterni.

I più recenti progetti di ricerca realizzati dal Cesit sono

**MECCANISMI DI AFFIDAMENTO DELLA AREE DI SOSTA SULLA RETE AUTOSTRADALE IN EUROPA**

R.Mercurio > M.Martinez

**INFRASTRUTTURE, INDUSTRIA E SERVIZI DI TRASPORTO E LOGISTICA IN CAMPANIA SECONDO RAPPORTO ANNUALE**

R.Mercurio > M.Martinez

**RAPPORTO SUL MERCATO DEI SISTEMI TRANVIARI**

S.Consiglio > R.Mercurio > M.Martinez > L.Moschera > M.Pezillo

**IL COMPORTAMENTO DI ACQUISTO DEGLI ESERCENTI REGIONALI FERROVIARI EUROPEI SECONDO RAPPORTO ANNUALE**

S.Consiglio > P. de Vita > R.Mercurio

**LE CAPACITÀ E LE COMPETENZE DELL'INDUSTRIA FERROTRANVIARIA DELLA PROVINCIA DI NAPOLI**

S.Consiglio > R.Mercurio > M.Pezillo

**IL MATERIALE ROTABILE ED IL TRASPORTO REGIONALE: NUOVI BISOGNI ED ESIGENZE INNOVATIVE**

S.Consiglio > P. de Vita > R.Mercurio

**Cesit** carries out research work upon request of consortium members, and additional outcome funded by external subjects. The latest research projects carried out by Cesit are

**TENDERING OF REST AREAS ON THE MOTORWAY NETWORK IN EUROPE**

R.Mercurio > M.Martinez

**INFRASTRUCTURES, INDUSTRY AND TRANSPORT AND LOGISTICS SERVICES IN CAMPANIA SECOND ANNUAL REPORT**

R.Mercurio > M.Martinez

**MARKET REPORT ON TRAMWAY SYSTEMS**

S.Consiglio > R.Mercurio > M.Martinez > L.Moschera > M.Pezillo

**THE BUYING BEHAVIOUR OF EUROPEAN REGIONAL RAILWAY OPERATORS**

S.Consiglio > P. de Vita > R.Mercurio

**SKILLS AND COMPETENCES OF THE RAIL SUPPLY INDUSTRY IN THE PROVINCE OF NAPLES**

S.Consiglio > R.Mercurio > M.Pezillo

**ROLLING STOCK AND REGIONAL TRANSPORT: NEW NEEDS AND INNOVATIVE REQUIREMENTS**

S.Consiglio > P. de Vita > R.Mercurio

# Researches

# Rivista Cesit

Il **Cesit** cura la pubblicazione periodica della rivista **INCONTRICESIT**, trattando nei vari numeri le diverse problematiche relative al settore dei trasporti.

Le più recenti sono

L'INTEGRAZIONE TARIFFARIA NEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE: LUCI ED OMBRE  
G.Mangia > E.De Nito

L'ORGANIZZAZIONE DEI SISTEMI DI INTEGRAZIONE TARIFFARIA NEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE IN EUROPA  
G.Mangia > E.De Nito

MODELLI ORGANIZZATIVI DEGLI ORGANISMI DI CERTIFICAZIONE DEI PRODOTTI FERROVIARI IN EUROPA  
P. Canonico

IL LEASING DEL MATERIALE ROTABILE  
M.Martinez

NUOVE STRATEGIE PER IL TRASPORTO FERROVIARIO DELLE MERCI IN EUROPA  
M. Martinez > E. De Nito > V. Esposito

**Cesit** publishes the review **INCONTRICESIT** which deals with problems connected to the transport sector.

The most recent topics dealt by **INCONTRICESIT** are

FARE INTEGRATION SYSTEMS IN LOCAL PUBLIC TRANSPORT: POSITIVE AND NEGATIVE ASPECTS  
G.Mangia > E.De Nito

ORGANIZATION OF FARE INTEGRATION SYSTEMS OF LOCAL PUBLIC TRANSPORT IN EUROPE  
G.Mangia > E.De Nito

ORGANIZATIONAL MODELS OF ROLLING STOCK CERTIFICATION BODIES IN EUROPE  
P. Canonico

ROLLING STOCK LEASING  
M.Martinez

NEW STRATEGIES FOR RAIL FREIGHT TRANSPORT IN EUROPE  
M. Martinez > E. De Nito > V. Esposito

# Cesit Review

# Pubblicazioni

Il **Cesit** cura la pubblicazione di diversi studi inerenti ai sistemi organizzativi delle filiere dei trasporti.

I più recenti sono

UN'ANALISI ORGANIZZATIVA DEL BUSINESS SYSTEM AEROPORTUALE  
G.Mangia

LE ALLEANZE ORGANIZZATIVE TRA GLI OPERATORI DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE  
G.Mangia

ORGANIZZAZIONE E COMPETIZIONE NEL TRASPORTO LOCALE IN EUROPA  
R.Mercurio > M.Martinez > L.Moschera

LE AGENZIE DI MOBILITÀ: ASSETTO E PROCESSI ORGANIZZATIVI  
M.Martinez

IL TRASPORTO FERROVIARIO EUROPEO. ORGANIZZAZIONE E REGOLAZIONE DEL MERCATO  
R.Mercurio > M.Martinez

**Cesit** regularly publishes studies concerning the organizational issues of transport networks.

The most recent publications are

AN ORGANIZATIONAL ANALYSIS OF THE AIRPORT BUSINESS SYSTEM  
G.Mangia

THE ALLIANCES AMONG THE LOCAL PUBLIC TRANSPORT OPERATORS  
G.Mangia

ORGANIZATION AND COMPETITION IN EUROPEAN LOCAL TRANSPORT MARKET  
Summary report  
R.Mercurio > M.Martinez > L.Moschera

MOBILITY AGENCIES: STRUCTURE AND ORGANIZATIONAL PROCESSES  
M.Martinez

THE EUROPEAN RAIL TRANSPORT. ORGANIZATION AND REGULATION OF THE MARKET  
R.Mercurio > M.Martinez

# Publications

# Persone

**ENZO PONTAROLLO**  
Cesit President



Full professor of Industrial Economics, Università Cattolica del Sacro Cuore.  
Visiting Professor, Université Paris1 Pantheon Sorbonne. Director of the journal L'Industria, Il Mulino.

**RICCARDO MERCURIO**  
Cesit Scientific Director



Full Professor, President of the Degree Course in Business Administration, Università Federico II di Napoli.  
Visiting Scholar, University of York and University of Cambridge.  
MBA IMD Lausanne.

**PAOLO CANONICO**  
Cesit Researcher



Researcher, Dipartimento di Economia Aziendale, Università Federico II di Napoli.  
Visiting Researcher, Linköping University, Sweden.  
Master in Management of Information System, London School of Economics.

**STEFANO CONSIGLIO**  
Cesit Senior Researcher



Full Professor. Dipartimento di Sociologia Gino Germani (Director), Università Federico II di Napoli.  
Visiting Scholar, University of Cambridge.

# Researchers

# Persone

**ERNESTO DE NITO**  
Cesit Researcher



Researcher, Dipartimento dell'Organizzazione Pubblica, Economia e Società, Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro.  
Visiting Researcher, Viktoria Institute Goteborg.

**PAOLO DE VITA**  
Cesit Senior Researcher



Full Professor, Dipartimento di Scienze Economiche, Gestionali e Sociali, Università del Molise.  
Visiting Scholar, University of Cambridge.

**VINCENZA ESPOSITO**  
Cesit Researcher



Researcher, Dipartimento di Analisi dei Sistemi Economici e Sociali, Università del Sannio.  
Visiting Researcher, University of Oxford.

**GIANLUIGI MANGIA**  
Cesit Researcher



Researcher, Dipartimento di Economia Aziendale, Università Federico II di Napoli.  
Visiting Scholar, University of Warwick and University of Cardiff.

# Researchers

# Persone

**MARCELLO MARTINEZ**  
Cesit Senior Researcher



Full Professor, Dipartimento di Strategie Aziendali e Metodologie Quantitative (Director), Seconda Università di Napoli.  
Visiting Scholar, London School of Economics.  
Specialized in Public Transportation Service at MIT, Boston.

**LUIGI MOSCHERA**  
Cesit Senior Researcher



Full Professor, Dipartimento di Studi Aziendali, Università di Napoli Parthenope.  
Visiting Researcher, Freie Universität Berlino and ESADE Barcelona

**MARIO PEZZILLO**  
Cesit Researcher



Research assistant, Seconda Università di Napoli.  
Visiting Scholar, Cardiff Business School.

# Researchers

# Consorzianti



**AnsaldoBreda** viene costituita nel 2001, dalla fusione tra l'Ansaldo Trasporti e Breda Costruzioni Ferroviarie, è articolata negli stabilimenti di Napoli, Pistoia, Reggio Calabria e Palermo, ha divisioni operative all'estero e conta circa 2400 dipendenti.

Ansaldo Breda was established in 2001, from the merger between Ansaldo Trasporti and Breda Costruzioni Ferroviarie, it operates manufacturing sites in Naples, Pistoia, Reggio Calabria and Palermo. The company operates largely abroad and employs about 2400 people

**ALSTOM** è un gruppo industriale francese, leader mondiale nella produzione di energia e nel trasporto ferroviario. Il Gruppo è presente in più di 70 Paesi del mondo e impiega circa 76000 persone.

ALSTOM is a French industrial company, world leader in the energy production and railway transport. The company is distributed in more than 70 countries in the world and employs about 76000 people.



**AnsaldoSTS** è società leader nel settore della tecnologia per il trasporto ferroviario e metropolitano. La società opera nella progettazione, realizzazione e gestione dei sistemi e servizi di segnalamento e supervisione del traffico ferroviario e metropolitano.

Ansaldo STS is a leading company in the sector of technology for metro and railway transport. The company operates in the planning, production and management of signal systems and services and supervision of rail and metro traffic.



**FIREMA** è società italiana leader nella progettazione, costruzione, revamping e manutenzione di materiale rotabile. È una realtà industriale nata nel 1993 dall'unione di otto aziende, che vantano una lunga tradizione e un ricco patrimonio di conoscenze nel settore trasporti.

Firema is a leading Italian company in the design, construction, revamping and maintenance of rolling stock. It is an industrial company established in 1993 from the merger of eight companies that had a long tradition and a rich knowledge base in the transportation industry.



**RFI** è controllata al 100% dal Gruppo Ferrovie dello Stato. È la società di gestione della infrastruttura che garantisce la sicurezza della circolazione ferroviaria sull'intera rete, sviluppa tecnologia dei sistemi e dei materiali e assicura il mantenimento in efficienza della rete.

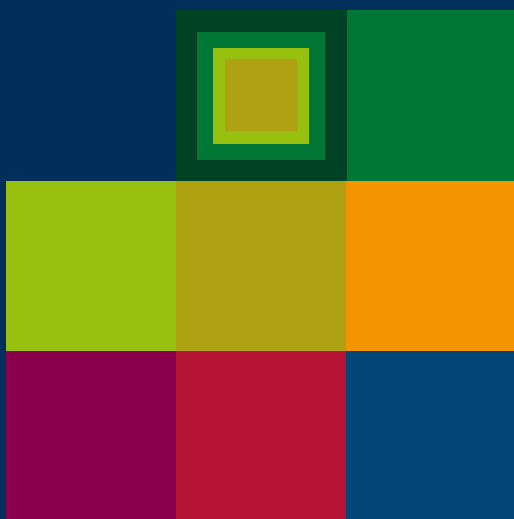
RFI is 100% owned by Ferrovie dello Stato (Italian railways) Group. It is the infrastructure company that ensures the safety of the rail circulation on the entire network, it develops technologies and materials and is in charge for the maintenance of the network.



Il Consorzio **UNICO CAMPANIA** è costituito da 13 aziende di trasporto pubblico e gestisce il sistema di integrazione tariffaria in Campania

The Consortium **UnicoCampania** is an association of 13 public transport companies and it manages the fare integration system in Campania.

# Consortium Members



CeSIT Centrostudi sui Sistemi di Trasporto Carlo Mario Guerci  
Via Giosuè Carducci, 37 › 80121 Napoli › ITALIA  
tel 0039 081 408347 › fax 0039 081 409496  
[www.consorziocesit.it](http://www.consorziocesit.it)  
[info@consorziocesit.it](mailto:info@consorziocesit.it)