Carlo Mario Guerci
Centro studi su Sistemi di Trasporto
Il professor Carlo Mario Guerci, fondatore del consorzio nel 1980, è stato un riferimento per il mondo imprenditoriale e politico come esperto e studioso di aziende innovative. È stato il primo in Italia, all’inizio degli anni ’80, ad approfondire i temi dello sviluppo dell’alta velocità nei sistemi ferroviari.

Professor Carlo Mario Guerci, founder of the consortium in 1980, was a reference figure for both the entrepreneurial and politics world, being a recognised expert and renown scholar in industrial innovation. In the early 80s, he was the first in Italy, to study in-depth the High Speed rail systems development.
L’Industria Ferrotranviaria è un comparto complesso di significativa importanza per l’economia europea. Il Cesit studia

- le strategie ed i modelli organizzativi delle grandi aziende industriali e delle piccole e medie aziende del comparto
- le relazioni e le logiche competitive tra i principali gruppi mondiali
- le specifiche capacità e competenze organizzative che portano alla creazione di valore aggiunto nella filiera
- l’evoluzione del mercato ed i comportamenti di acquisto relativi al materiale rotabile e ai sistemi di segnalamento e comunicazione

Gli studi sul comportamento di acquisto del materiale rotabile degli esercenti regionali europei hanno fornito interessanti spunti di riflessione per delineare un nuovo approccio alla programmazione e all’interazione tra stakeholder istituzionali e sistema delle imprese.

Rail supply industry is a complex business system that plays a major role for the development of European economy. Within this domain, Cesit regularly studies

- The strategies and the organizational forms of large rail supply companies and of mid-sized companies of the industry.
- The relationships and the logics of competition among the world’s leading rail supply companies.
- The organizational skills and competences that create value in the business.
- The evolution of the railway market and the buying procedures of rolling stock and signal and communication equipment.

Studies on the buying procedures of rolling stock in the main European countries have allowed to outline an innovative approach to the planning and interaction between institutional stakeholders and the rail supply industry.
I modelli di regolazione e organizzazione dei sistemi di trasporto passeggeri e merci sono estremamente differenziati nei diversi paesi europei. Le ricerche del Cesit hanno riguardato:

- La regolazione e l’affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale in Europa.
- La regolazione e la gestione dei servizi e delle infrastrutture di trasporto ferroviario nazionale e regionale in Europa.
- La regolazione e l’affidamento dei servizi di trasporto marittimo di passeggeri.
- La riorganizzazione, il cambiamento e la valutazione di imprese ferroviarie, di aziende di trasporto pubblico locale, di aziende di gestione della sosta e di compagnie di navigazione.

Inoltre, il Cesit conduce analisi e ricerche in merito all’evoluzione delle esigenze di mobilità dei pendolari, alla riformulazione dei modelli di governance e dei modelli organizzativi delle aziende di TPL, delle Agenzie di Mobilità e sull’organizzazione dei sistemi di integrazione tariffaria.

In merito ai sistemi di trasporto ferroviario in Italia e in Europa il Cesit analizza i processi di cambiamento organizzativo delle principali imprese ferroviarie e i cambiamenti nei meccanismi di affidamento concorsuale dei servizi.

The models of control and the organization of passenger and freight transportation systems vary significantly across Europe. Cesit research work has dealt with:

- The control mechanisms and the contract-awarding procedures of European local public transport services.
- The tendering and management of the services and infrastructures of national and regional rail transport in Europe.
- The control and tendering procedures of ship transport services.
- Reorganization, change and assessment of railway companies, local public transport companies, urban car-parking companies and navigation companies.

Furthermore, Cesit performs analysis and research works concerning the evolution of the commuters’ mobility needs, the redefinition of the governance and the organizational models of local transport companies, mobility agencies and fare integration systems.

With reference to the rail transport systems in Italy and in Europe, Cesit analyses the organizational change in the main railway companies and the changes in the tendering procedures of transport services.
Le ricerche realizzate dal Cesit nell’ambito del comparto della logistica si sono concentrate:

- sull’offerta dei servizi logistici e di trasporto nelle regioni italiane
- sull’analisi della domanda dei servizi di trasporto da parte delle imprese
- sull’analisi dei flussi logistici espressi dalle filiere produttive economicamente più rilevanti

Si segnalano in particolare diverse ricerche ed articoli sui modelli di governance e di organizzazione degli Interporti italiani. Le analisi del Cesit si focalizzano anche sui sistemi informativi ICT per la razionalizzazione e integrazione delle Supply Chain.

The research work accomplished by Cesit in the Logistic industry focused on:

- The offer of transport and logistics services in the Italian regions.
- Demand analysis of transport services.
- The analysis of the logistic flows within the most valuable industrial networks.

It is worth pointing out several contributions and articles on the organization and governance of logistic platforms. Cesit research work in this area has also dealt with the ICT systems for the rationalization and integration of Supply Chain management.
Gli studi sui modelli gestionali ed organizzativi dei diversi attori della filiera aeroportuale attengono

- all’analisi economica e organizzativa delle società di gestione aeroportuale
- all’analisi delle relazioni tra le società di gestione aeroportuale e il sistema delle istituzioni locali
- ai modelli di Governance delle ICT nel business aeroportuale

Il Cesit ha studiato e confrontato i diversi gruppi mondiali presenti nel mercato della gestione di infrastrutture aeroportuali.

Studies on the management and organizational models of the various players of the airport network are based on

- The economic and the organizational analysis of the airport management companies.
- The analysis of the connections between the airport management companies and the system of local institutions.
- The governance models of ICT in the airport business

Cesit has studied and compared the different world-leading airport management companies.
Area di ricerca

Il Cesit conduce analisi e ricerche su tutte le filiere dei sistemi di trasporto: ferrotranviaria, aeroportuale, stradale e marittima.

Oggetto di indagine nelle diverse filiere sono: le strategie, i modelli di governance, i modelli organizzativi e le performance economico-finanziarie sia delle aziende industriali di produzione sia delle aziende di erogazione dei servizi di trasporto; le relazioni interorganizzative tra gli attori delle diverse filiere: imprese private, aziende pubbliche ed attori istituzionali (amministrazioni nazionali e locali responsabili della regolazione e pianificazione dei sistemi di trasporto); l’evoluzione delle esigenze e della domanda di trasporto e mobilità; le politiche industriali a livello macro (nazionali e sovra-nazionali) legate al settore dei trasporti.

Il Cesit ha istituito un osservatorio che monitora il comparto dell’industria ferrotranviaria, in particolar modo il mercato del materiale rotabile.

Il Cesit cura inoltre la pubblicazione in formato elettronico di Rapporti Cesit e Rail Focus sui principali temi legati al trasporto, si è fatto promotore di seminari e incontri rivolti ad operatori ed esperti di interesse per le aziende e gli enti impegnati nella progettazione, finanziamento, costruzione e gestione di sistemi di trasporto collettivo.

Ricerche

Il Cesit svolge sia ricerche per conto dei soci consorziati, sia ricerche finanziate da soggetti esterni.

I più recenti progetti di ricerca realizzati dal Cesit sono:

- MECCANISMI DI AFFIDAMENTO DELLA AREE DI SOSTA SULLA RETE AUTOSTRADALE IN EUROPA
  R. Mercurio > M. Martinez

- INFRASTRUTTURE, INDUSTRIA E SERVIZI DI TRASPORTO E LOGISTICA IN CAMPANIA SECONDO RAPPORTO ANNUALE
  R. Mercurio > M. Martinez

- RAPPORTO SUL MERCATO DEI SISTEMI TRAVIARI
  S. Consiglio > R. Mercurio > M. Martinez > L. Moschera > M. Pezzillo

- IL COMPORTAMENTO DI ACQUISTO DEGLI ESERCENTI REGIONALI FERROVIARI EUROPEI
  S. Consiglio > P. de Vita > R. Mercurio

- LE CAPACITÀ E LE COMPETENZE DELL’INDUSTRIA FERROTRANVIARIA DELLA PROVINCIA DI NAPOLI
  S. Consiglio > R. Mercurio > M. Pezzillo

- IL MATERIALE ROTABILE ED IL TRASPORTO REGIONALE: NUOVI BISOGNI ED ESIGENZE INNOVATIVE
  S. Consiglio > P. de Vita > R. Mercurio

- TENDERING OF REST AREAS ON THE MOTORWAY NETWORK IN EUROPE
  R. Mercurio > M. Martinez

- INFRASTRUCTURES, INDUSTRY AND TRANSPORT AND LOGISTICS SERVICES IN CAMPANIA SECOND ANNUAL REPORT
  R. Mercurio > M. Martinez

- MARKET REPORT ON TRAMWAY SYSTEMS
  S. Consiglio > R. Mercurio > M. Martinez > L. Moschera > M. Pezzillo

- THE BUYING BEHAVIOUR OF EUROPEAN REGIONAL RAILWAY OPERATORS
  S. Consiglio > P. de Vita > R. Mercurio

- SKILLS AND COMPETENCES OF THE RAIL SUPPLY INDUSTRY IN THE PROVINCE OF NAPLES
  S. Consiglio > R. Mercurio > M. Pezzillo

- ROLLING STOCK AND REGIONAL TRANSPORT: NEW NEEDS AND INNOVATIVE REQUIREMENTS
  S. Consiglio > P. de Vita > R. Mercurio

Cesit carries out research work upon request of consortium members, and additional outcome funded by external subjects.

The latest research projects carried out by Cesit are:

- TENDERING OF REST AREAS ON THE MOTORWAY NETWORK IN EUROPE
  R. Mercurio > M. Martinez

- INFRASTRUCTURES, INDUSTRY AND TRANSPORT AND LOGISTICS SERVICES IN CAMPANIA SECOND ANNUAL REPORT
  R. Mercurio > M. Martinez

- MARKET REPORT ON TRAMWAY SYSTEMS
  S. Consiglio > R. Mercurio > M. Martinez > L. Moschera > M. Pezzillo

- THE BUYING BEHAVIOUR OF EUROPEAN REGIONAL RAILWAY OPERATORS
  S. Consiglio > P. de Vita > R. Mercurio

- SKILLS AND COMPETENCES OF THE RAIL SUPPLY INDUSTRY IN THE PROVINCE OF NAPLES
  S. Consiglio > R. Mercurio > M. Pezzillo

- ROLLING STOCK AND REGIONAL TRANSPORT: NEW NEEDS AND INNOVATIVE REQUIREMENTS
  S. Consiglio > P. de Vita > R. Mercurio
Il Cesit cura la pubblicazione periodica della rivista INCONTRICESIT, trattando nei vari numeri le diverse problematiche relative al settore dei trasporti.

Le più recenti sono

- L’INTEGRAZIONE TARIFFARIA NEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE: LUCCI ED OMBRE
  G. Mangia > E. De Nito

- L’ORGANIZZAZIONE DEI SISTEMI DI INTEGREAZIONE TARIFFARIA NEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE IN EUROPA
  G. Mangia > E. De Nito

- MODELLI ORGANIZZATIVI DEGLI ORGANISMI DI CERTIFICAZIONE DEI PRODOTTI FERROVIARI IN EUROPA
  P. Canonico

- IL LEASING DEL MATERIALE ROTABILE
  M. Martinez

- NUOVE STRATEGIE PER IL TRASPORTO FERROVIARIO DEL MERCATALE
  M. Martinez > E. De Nito > V. Esposito

Cesit publishes the review INCONTRICESIT which deals with problems connected to the transport sector.
The most recent topics dealt by INCONTRICESIT are

- FARE INTEGRATION SYSTEMS IN LOCAL PUBLIC TRANSPORT: POSITIVE AND NEGATIVE ASPECTS
  G. Mangia > E. De Nito

- ORGANIZATION OF FARE INTEGRATION SYSTEMS OF LOCAL PUBLIC TRANSPORT IN EUROPE
  G. Mangia > E. De Nito

- ORGANIZATIONAL MODELS OF ROLLING STOCK CERTIFICATION BODIES IN EUROPE
  P. Canonico

- ROLLING STOCK LEASING
  M. Martinez

- NEW STRATEGIES FOR RAIL FREIGHT TRANSPORT IN EUROPE
  M. Martinez > E. De Nito > V. Esposito

Il Cesit cura la pubblicazione di diversi studi inerenti ai sistemi organizzativi delle filiere dei trasporti.

I più recenti sono

- UN’ANALISI ORGANIZZATIVA DEL BUSINESS SYSTEM AEROPORTUALE
  G. Mangia

- LE ALLEANZE ORGANIZZATIVE TRA GLI OPERATORI DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE
  G. Mangia

- ORGANIZZAZIONE E COMPETIZIONE NEL TRASPORTO LOCALE IN EUROPA
  R. Mercurio > M. Martinez > L. Moschera

- LE AGENZIE DI MOBILITÀ: ASSETTO E PROCESSI ORGANIZZATIVI
  M. Martinez

- IL TRASPORTO FERROVIARIO EUROPEO. ORGANIZZAZIONE E REGOLAZIONE DEL MERCATO
  R. Mercurio > M. Martinez

Cesit regularly publishes studies concerning the organizational issues of transport networks.
The most recent publications are

- AN ORGANIZATIONAL ANALYSIS OF THE AIRPORT BUSINESS SYSTEM
  G. Mangia

- THE ALLIANCES AMONG THE LOCAL PUBLIC TRANSPORT OPERATORS
  G. Mangia

- ORGANIZATION AND COMPETITION IN EUROPEAN LOCAL TRANSPORT MARKET
  Summary report
  R. Mercurio > M. Martinez > L. Moschera

- MOBILITY AGENCIES: STRUCTURE AND ORGANIZATIONAL PROCESSES
  M. Martinez

- THE EUROPEAN RAIL TRANSPORT. ORGANIZATION AND REGULATION OF THE MARKET
  R. Mercurio > M. Martinez
**Persone**

**ENZO PONTAROLLO**  
Cesit President

Full professor of Industrial Economics, Università Cattolica del Sacro Cuore.  
Visiting Professor, Université Paris1 Pantheon Sorbonne. Director of the journal L’Industria, Il Mulino.

---

**RICCARDO MERCURIO**  
Cesit Scientific Director

Full Professor, President of the Degree Course in Business Administration, Università Federico II di Napoli.  
Visiting Scholar, University of York and University of Cambridge.  
MBA IMD Lausanne.

---

**PAOLO DE VITA**  
Cesit Senior Researcher

Full Professor, President of the Degree Course in Business Administration, Università Federico II di Napoli.  
Visiting Scholar, University of York and University of Cambridge.  
MBA IMD Lausanne.

---

**PAOLO CANONICO**  
Cesit Researcher

Researcher, Dipartimento di Economia Aziendale, Università Federico II di Napoli.  
Visiting Researcher, Linköping University, Sweden.  
Master in Management of Information System, London School of Economics.

---

**STEFANO CONSIGLIO**  
Cesit Senior Researcher

Full Professor, Dipartimento di Sociologia Gino Germani (Director), Università Federico II di Napoli.  
Visiting Scholar, University of Cambridge.

---

**VINCENTE ESPOSITO**  
Cesit Researcher

Researcher, Dipartimento dell’Organizzazione Pubblica, Economia e Società, Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro.  
Visiting Researcher, Viktor Institute Goteborg.

---

**GIANLUIGI MANGIA**  
Cesit Researcher

Researcher, Dipartimento di Analisi dei Sistemi Economici e Sociali, Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro.  
Visiting Researcher, University of Oxford.

---

**RICO MERCURIO**  
Cesit Researcher

Researcher, Dipartimento di Economia Aziendale, Università Federico II di Napoli.  
Visiting Researcher, Linköping University, Sweden.  
Master in Management of Information System, London School of Economics.
Firema is a leading Italian company in the design, construction, revamping and maintenance of rolling stock. It is an industrial company established in 1993 from the merger of eight companies that had a long tradition and a rich knowledge base in the transportation industry.

RFI is 100% owned by Ferrovie dello Stato (Italian railways) Group. It is the infrastructure company that ensures the safety of the rail circulation on the entire network, it develops technologies and materials and is in charge for the maintenance of the network.

Ansaldo Breda was established in 2001, from the merger between Ansaldo Transporti and Breda Costruzioni Ferroviarie, it operates manufacturing sites in Naples, Pistoia, Reggio Calabria and Palermo. The company operates largely abroad and employs about 2400 people.

ALSTOM is a French industrial company, world leader in the energy production and railway transport. The company is distributed in more than 70 countries in the world and employs about 76000 people.

Ansaldo STS is a leading company in the sector of technology for metro and railway transport. The company operates in the planning, production and management of signal systems and services and supervision of rail and metro traffic.